



**Disposer de
ressources
externes pour
conduire
les activités
d'achats**

En tant qu'expert achats, Crop and co est non seulement à même de conseiller l'entreprise dans le domaine de son recrutement achats, mais aussi, en fonction des souhaits et des besoins exprimés par l'entreprise, de déléguer sur place un intervenant spécialisé en activité achats.

Adaptée à une période courte, cette délégation permet donc à l'entreprise de disposer d'un collaborateur externe performant, apte à prendre en charge immédiatement l'ensemble d'une activité achats, de la rédaction du cahier des charges jusqu'au suivi opérationnel.

La prestation de A à Z

La structure de la prestation offerte par Crop and co s'appuie sur des expériences similaires réalisées auprès de clients précédents et comprend **quatre phases principales** :

- Le cadrage du projet
- La recherche et la sélection du candidat
- L'accompagnement au démarrage
- Le suivi et le pilotage.

Le cadrage du projet

Effectuée avec les responsables de l'entreprise, la **réunion de cadrage** permet de :

- Partager avec le comité de pilotage les objectifs de la mission et la méthodologie retenue
- Définir la fiche de poste du candidat
- Décrire le processus de sélection et de présentation des profils
- Définir les acteurs de la mission et le management de la personne mise à disposition
- Planifier les dates des réunions de suivi.

L'accompagnement

À partir de la description de poste réalisée, Crop and co est à même d'identifier les compétences clefs nécessaires pour assurer cette prestation.

C'est ainsi que Crop and co met à la disposition de l'entreprise des compétences achats en appui des ressources internes, et cela grâce à la délégation d'un acheteur senior qui aura pour principale mission **la gestion opérationnelle des achats sur les différents projets, à savoir notamment** :

- La rédaction d'un cahier des charges
- Le sourcing
- La consultation des prestataires
- Le dépouillement et l'analyse des offres
- La négociation
- La contractualisation
- Le suivi et l'accompagnement.



Rapidement mobilisable, l'acheteur senior permet à l'entreprise de traiter ses achats en s'appuyant sur une démarche éprouvée, structurée, méthodique et opérationnelle, tout cela dans le respect des procédures du groupe.

Pour ce faire, **le consultant Crop and co travaille systématiquement en étroite collaboration avec les équipes en place dans l'entreprise.** Il assure la gestion et le suivi de l'exécution des commandes et des contrats, en vue de garantir la maîtrise des approvisionnements en termes de qualité, de coûts et de délai.

Le suivi et le pilotage

Afin d'assurer la bonne réalisation de la mission, **Crop and co suggère à l'entreprise de créer un comité de pilotage.** Ce comité a pour rôle de se réunir notamment lors de la réunion de cadrage (lancement de la mission), de participer aux réunions de suivi et d'être présent lors du bilan de la mission.

À propos de Crop and co

Depuis 2004, **Crop and co** offre à ses clients, un accompagnement global sur les achats grâce à 4 métiers essentiels : conseil en stratégie et organisation achats, formations et développement de compétences achats, négociation de dossiers achats, recrutement et délégation d'acheteurs. Cette stratégie gagnante a permis à **Crop and co** de s'imposer comme un acteur majeur, expert des achats en France. Déjà implanté à Lyon, Paris et Marseille, l'entreprise continue son ascension avec la mise en place de partenariats à Casablanca et Barcelone.

Pour en savoir plus : www.cropandco.com